

A CLAUDE JOUINEAU, promoteur de l'AV en France, membre fondateur de l'AFAV

Ayant découvert l'Analyse de la Valeur aux Etats-Unis, l'ingénieur polytechnicien qu'il était, a tout de suite vu tout l'intérêt de cette démarche pour notre industrie, en apportant la méthodologie et les outils nécessaires pour toute remise en cause radicale d'un produit existant ou à développer.

Amoureux des Etats-Unis, grand admirateur de Lary Miles, l'inventeur de cette méthode, et très tôt membre de SAVE, l'association américaine des ingénieurs en Analyse de la Valeur, Claude, en 1970, publie un livre, « AV, de La réduction des coûts à la création du produit »

L'offre était balbutiante, 4 ou 5 cabinets spécialisés, Claude et moi étions dans des cabinets différents. Mais très vite nous avons collaboré sur des missions. C'était un Maître pour tous ceux qui ont travaillé avec lui. Exigeant et rigoureux sur l'application des principes, tout en veillant à éviter les tâches inutiles. Avec trois ou quatre cabinets importants, il crée, en 1974, l'AFAV, l'Association Française de l'AV.

Dans les années 80, sous la présidence de Guy Brun, pour pousser la diffusion de la méthode dans les entreprises, il participe à la création de la commission AV/AF de l'AFNOR et à ses activités. Ces travaux et les publications de Normes renforcent la notoriété de la méthode. Par exemple, la Norme sur le Cahier des Charges Fonctionnel a constitué pendant des années un des best sellers de l'AFNOR.

C'est alors que démarre au niveau de la Communauté Européenne à Luxembourg un vaste programme de développement et promotion. A cette époque, pas de bureautique, hormis le fax ! nous rédigeons une proposition en français que je lui transmettais par fax ; et le lendemain, je trouvais la version anglaise, expédiée vers deux ou trois heures du matin... (vous savez tous que Claude était un oiseau de nuit !), qui était saisie dans la journée et on recommençait pour un nouveau chapitre ! Ainsi a été développé un document de référence publié au niveau européen sous le nom de Value Management Handbook (toujours accessible sur le site de la Commission).

Claude est resté impliqué dans les différents domaines d'activité pendant plus de 40 ans.

Je le revois encore, au cours des nombreuses réunions auxquelles nous avons participé, à Value for Europe, à l'AFNOR, à l'AFAV... avec sa silhouette un peu voutée. Claude avait l'habitude déroutante de fermer les yeux pour mieux se concentrer lorsqu'il écoutait, toujours attentivement, un intervenant. Cette posture pouvait faire croire qu'il était en train de somnoler, mais tout d'un coup, son œil s'allumait et c'est de sa voix précise qu'il démontait un raisonnement, relevait une contradiction ou au contraire, abondait dans ce sens en fournissant des exemples toujours très pertinents. Sa vivacité d'esprit, qu'il a pu conserver jusqu'au bout, a toujours été remarquable et les débats avec lui toujours très vivants, avec sans cesse le souci de revenir aux racines des problèmes, aux fondamentaux.

Chacun garde le souvenir d'une personnalité rigoureuse, sans coup de tête, constructive sans autoritarisme, et d'une capacité d'écoute permanente le tout avec un humour bien particulier.

Son esprit d'analyse, sa présence, son goût pour l'action efficace nous manquent déjà...

Merci Claude, pour tout ce que vous avez fait.

Les membres de l' AFAV